



Programma
Waardegedreven
Leiderschap

Niet alleen
de verandering
aankunnen,
maar de
verandering zijn.



de governance expert



TO THE ARMIES
OF THE BRITISH EMPIRE
WHO STOOD HERE
FROM 1914 TO 1918
AND TO THOSE OF THEIR DEAD
WHO HAVE NO KNOWN GRAVE

IN
PACIS

Een moderne leider heeft
een goed ontwikkeld
persoonlijk kompas.



Gesmeed door kinderen naar aanleiding
het smeedevenement Ypres 2016.

Forged by children at the occasion
the blacksmith event Ypres 2016.

Inspirerend, verdiepend, programma voor toezichthouders en bestuurders

Verschillende veranderprocessen lopen vaak parallel aan elkaar. Dat is iets van alle tijden. Maar de mate van complexiteit en het tempo waarmee deze veranderingen nu plaatsvinden, zijn uniek. Het vereist het vermogen om boven de materie, boven de hectiek uit te kunnen stijgen en het geheel te overzien. Om te zien wat deugdelijk is en wat niet. Wat constructief is en wat destructief. Om orde te herkennen of te scheppen in een ogenschijnlijke chaos. Om te zien waar de organisatie en de samenleving naar toe bewegen. Daarbij gaat het om andere manieren van samenwerken en verbinden en om het benutten van technologische innovaties. Maar bovenal gaat het om het verbinden van nieuwe paradigma's en waardesystemen aan de oude.

Waardegedreven leiders

Dit vraagt om leiders die openstaan en existentiële keuzes durven te maken: waardegedreven leiders. Professionals, maar bovenal mensen, die werken vanuit een helder kompas, dat hen op koers houdt, ook of juist wanneer het spannend is. Mensen met inzicht, zelfvertrouwen, daadkracht en verbindend vermogen. Die de verschillende meningen en waarden bij elkaar brengen en houden: de persoonlijke, die van de organisatie en van het krachtenveld er omheen. Leiders die zien waar de organisatie zich in de samenleving begeeft.

Nieuw leiderschap vraagt om een op waarden gebaseerd programma

NR biedt een unieke programma voor leiders die de tijd willen nemen om te reflecteren op hun ervaringen tijdens crises. Elke crisis is tenslotte ook een kans en niet zelden het begin van een nieuw tijdperk. Het Griekse woord duidt op een tijd van scheiding (krieiv): een nieuwe toekomst scheidt zich af. Wat vertelt deze tijd met een wooncrisis, stikstofcrisis, klimaatcrisis, oorlog in Europa/Oekraïne, ons over de tijd waarin we leven? En over de waardenpatronen en de mogelijke ontwikkelingen daarin? Waarvoor zijn we ziende blind, wat zegt dat ons en welke nieuwe werkelijkheid opent zich in onze ogen? Luiden deze crises een nieuw tijdperk in? Wat is onze eigen rol in het benutten van deze unieke situatie? En - misschien wel het allerbelangrijkste - hoe en wat kunnen wij persoonlijk bijdragen aan deze nieuwe toekomst?

Betekenisvol leiderschap & moed

Het programma richt zich op de essentie van waardegedreven leiderschap. Of je nu bestuurder, toezichthouder, directeur of professional bent, het gaat om jouzelf als leider. Van welke betekenis jij kan zijn in het radarwerk van onze samenleving vraagt om zelfkennis, wijsheid, een goed ontwikkeld persoonlijk kompas en moed. We durven in dit verband zelfs het oude woord 'roeping' af te stoffen.

Retraite

Het persoonlijk, waardegedreven leiderschap staat centraal. Je brengt een week door met mensen die voor dezelfde soort vraagstukken en uitdagingen staan. Mensen die hun functie als toezichthouder, bestuurder in de private, publieke of semipublieke sector, primair invulling willen geven vanuit persoonlijke waarden en het eigen kompas.

Het dagprogramma bestaat uit een bijzondere combinatie van ontspanning & inspanning, verbeelding & verdieping en scherp & stilte. Kwalitatief hoogstaande gastsprekers en moderatoren zijn je gidsen. Je investeert via dit programma op duurzame wijze in je adaptief leiderschap en personal performance.

Verwondering en verstilling

Deze retraite biedt een gevarieerd pakket aan activiteiten en werkvormen, waarbij verdieping, verstilling en verwondering wordt afgewisseld met fysieke activiteit, cultureel-historische excursies en sociale interactie. Met inspirerende sprekers, zintuiglijke ervaringen en filosofische verkenningen. Je doet een stap naar binnen, om daarna verrijkt en versterkt stappen naar buiten te kunnen zetten.

Het programma bevat onderdelen die variëren van een half tot maximaal twee uur, afgewisseld met zelfreflectie in kleine kring. We dineren gezamenlijk, de avonden zijn vrij of benutten we voor een cultureel evenement of een ontspannen gesprek.

NR Governance

NR zet zich in voor vernieuwing in het vak van toezicht en faciliteert het gesprek rondom actuele thema's op het gebied van toezicht en bestuur. Om zo te komen tot nieuwe inzichten, connecties en energie. Daarnaast helpen wij individuele professionals hun netwerk te verbreden en verder te komen.

Een plek vol betekenis

Tijdens het programma verblijven we in de stad en omgeving van Ieper in België. Deze oude, 11e eeuwse stad lag in de Eerste Wereldoorlog op de frontlijn. De vele begraafplaatsen en monumenten getuigen van de vele gesneuvelde soldaten. Het landschap kent een roerig verleden van oorlog en geweld. Nu is het een stiltelandschap geworden waar toeristen van over de hele wereld naar toe komen voor rust en reflectie. Een landschap dat ons confronteert met de krachten uit het verleden die we in ons heden zo nodig hebben: vrijheid, broederschap, moed en opoffering voor een rechtvaardige zaak. Hier wordt ieder mens teruggeworpen op zichzelf. De ideale plek voor onze verdiepende ontdekkingsstocht naar wie we zijn als mens, als leider en als deel van een groter geheel.

Kerndocent en moderator

Marianne Luyer, business development partner van NR, is kerndocent en moderator van deze retraite. Het programma is mede gebaseerd op haar boeken 'Waardegedreven Leiderschap, varen op het moreel kompas' (2012) en 'Waardegedreven Leiderschap, dansen met licht en duisternis' (2017). Marianne is een veelgevraagd vertrouweling en adviseur van besturen, spreker en docent over waardegedreven toezicht, betekenisvol leiderschap en ethiek in de boardroom.



Dagprogramma

Waardegedreven

Leiderschap

AANKOMST maandag

Kennismaking & check-in

De middag van aankomst staat in het teken van welkom heten. Allereerst in het hotel waar we deze week verblijven, tijdens de check-in en vervolgens tijdens het eerste gezamenlijk diner.

Dag 1 dinsdag

Leiderschap in deze tijd, begrijp de tijd

Deze eerste dag verkennen we het tijdsgewricht waarin we leven. Wat zien we om ons heen gebeuren? Tijdens de coronacrisis ontstond versterkte polarisatie, complottheorieën deden opgeld. We kennen institutionele crises waardoor het vertrouwen van burgers in overheden en grote bedrijven afneemt. Hoe kunnen we deze ontwikkelingen duiden vanuit verschillende perspectieven - cultuur-historisch, sociologisch, filosofisch en onszelf? Wat betekent het dat er weer oorlog is in Europa met soldaten in loopgraven, terwijl we beloofden 'Nooit meer oorlog'? Deze dag bezoeken we monumenten onder leiding van een gids en een spreker op het gebied van veiligheid, defensie en internationale betrekkingen.

DAG 2 woensdag

Moreel leiderschap

Op de tweede dag laten we ons inspireren door filosofen en andere grote denkers over ons denken en handelen. Waaruit bestaat moreel leiderschap? Hoe komen we tot besluiten? Wat is het goede en wat is het kwaad? Wat is macht en wat doet dit fenomeen met mensen? Onder leiding van een spreker over ethiek en macht doen we deze verkenning en reflecteren vooral op ons eigen gedrag. Jezelf kennen is een voorwaarde voor moreel, waardegedreven leiderschap.

DAG 3 donderdag

Ken jezelf

We vervolgen onze ontdekkingstocht en gaan op zoek naar onze persoonlijke, diepere bron van wijsheid en authenticiteit. Dit is een zoektocht naar het persoonlijk kompas waarin waarden en deugden een elementaire rol spelen. Wijsheid en tradities wijzen ons de weg: wie ben ik, waar kom ik vandaan, wat zijn mijn ankers en wat is mijn bestemming. Een zoektocht naar persoonlijke ethiek en integriteit waarbij we ons laten inspireren door oude en moderne bronnen van wijsheid en inzicht. We luisteren ook naar verhalen van moedige leiders die keuzes hebben gemaakt tussen macht en vrijheid, vaak met gevaar voor eigen leven.

DAG 4 vrijdag

Leiderschap met ambitie

Op de vierde en laatste dag keren we terug naar datgene dat je als leider te doen staat. Hoe vertaal ik de opgedane inzichten en zelfkennis krachtig, concreet en effectief naar de praktijk van alledag? Hoe voorkom ik dat het 'business as usual' wordt? Hoe houd ik de verbinding tussen hoofd en hart in stand, ook als de dagelijkse realiteit vooral een beroep op 'het hoofd' blijft doen? Welke praktische tools zijn me daarbij van dienst? Wat spreek ik met mezelf af bij terugkeer in Nederland? Het gaat dan niet alleen om het verhaal maar ook om de rituelen en gewoonten die deel uitmaken van je handelingsrepertoire.

TERUGKOMDAG

Borgen en hernieuwen

Drie maanden na de retraite organiseren we een terugkomdag in Nederland om te borgen wat er is geïnvesteerd. Dan reflecteren we op de opgedane ervaringen en laten we ons opnieuw inspireren door één van de gastdocenten en – uiteraard – elkaar.



Zakelijke informatie

Wij bieden dit programma aan voor € 7.550,- exclusief btw en inclusief cursusmateriaal, onze toolkits, excursies, toegang tot de Governance Kennisbank, overnachtingen, maaltijden tijdens de retraite in Ieper en de terugkomdag.

Data

Het programma vindt plaats:
van 23 t/m 27 september 2024.

Locatie

In het hotel in Ieper België overnacht je in een weldadige privékamer die van alle gemakken is voorzien. Het hotel is de uitvalsbasis voor alle activiteiten. En omdat buitenlucht loutert, is er alle gelegenheid voor (stilte-) wandelingen door de bossen en verlaten landschappen. Meerdere excursies naar middeleeuwse kerken en andere gebouwen, musea, zijn inbegrepen, alsook het bijwonen van het (dagelijkse) ritueel van de Last Post.

Certificaat en PE-punten

Een certificaat van deelname volgt na afronding van het volledige programma. Het programma kwalificeert zich voor PE-punten. Vraag ons naar de mogelijkheden.



Cedeo-erkenning

NR Academy is een Cedeo-erkend instituut. Een opleiding met Cedeo-erkenning staat voor klanttevredenheid, kwaliteit, continuïteit en bedrijfsgerichtheid. Cedeo is onderdeel van Lloyd's Register Nederland B.V.



Meer informatie

nrgovernance.nl of neem contact met ons op.

NR

Jan van Nassastraat 93
2596 BR Den Haag
070 324 30 91
opleidingen@nrgovernance.nl
nrgovernance.nl



de governance expert